

**EUTELSAT COMMUNICATIONS**  
Société anonyme  
au capital social de 232 774 635 euros  
Siège social : 70 rue Balard – 75015 Paris  
481 043 040 R.C.S. PARIS

**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES OPERATIONS REALISEES EN  
VERTU DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-177 A L. 225-197-3 DU CODE DE COMMERCE  
PORTANT SUR LES PLANS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS ET LES PLANS  
D'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS**

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions des articles L. 225-184 et L. 225-197-4 du Code de Commerce, nous avons l'honneur de vous rendre compte des opérations intervenues au cours de l'exercice, en vertu des dispositions des articles L. 225-177 relatif aux options de souscription d'actions et L. 225-197-1 du Code de commerce relatif aux attributions gratuites d'actions.

Dans le cadre de sa politique de fidélisation et d'association des personnels au développement du Groupe, la Société a mis en place depuis 2006 sept plans d'attribution gratuite d'actions.

**1. NOUVEAU PROGRAMME D'ATTRIBUTION D' ACTIONS MIS EN PLACE AU COURS DE L'EXERCICE**

Au cours de l'exercice clos le 30 juin 2019, il n'a été mis en place aucun nouveau plan d'attribution gratuite d'actions.

**2. LES PROGRAMMES D'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS (L.225-197) DEVENU DISPONIBLE AU COURS DE L'EXERCICE 2018-2019**

Le Conseil d'administration de la Société a approuvé, le 16 février 2016, un programme d'attribution gratuite d'actions bénéficiant à l'ensemble des salariés du Groupe Eutelsat y compris les mandataires sociaux, pour un nombre maximum de 292 081 actions (auquel il convient d'ajouter une réserve de 20 000 actions pour d'éventuelles nouvelles embauches) et a décidé que cette attribution se ferait par voie de distribution d'actions existantes. Une condition de présence des bénéficiaires d'une durée de trois ans - pour les sociétés françaises - et de quatre ans pour les sociétés étrangères - à compter de cette date est requise. Les actions devront en outre être conservées pendant deux années par les bénéficiaires des sociétés françaises à l'issue de la période d'acquisition définitive des dites actions.

Les caractéristiques de ce plan sont les suivantes :

- D'une part, l'attribution de 300 actions par bénéficiaire est subordonnée à la réalisation d'objectifs de performance sur trois exercices se terminant le 30 juin 2018, dont à hauteur de 50% un objectif d'EBITDA cumulé et à hauteur de 50% un objectif de ROCE moyen,
- D'autre part, l'attribution de 285 866 actions aux managers et mandataires sociaux est subordonnée à l'atteinte sur les trois mêmes exercices pour 33 % d'un objectif d'EBITDA cumulé, pour 33% d'un objectif de ROCE moyen et pour 33% d'un objectif de TSR relatif sur la période définie.

Les performances définies sont celles basées sur les états financiers consolidés du Groupe.

La condition de performance annuelle n'a pas été atteinte respectivement aux 30 juin 2017, 30 juin 2018 et 30 juin 2019. Aucune action n'a été attribuée.

### **3. LES PLANS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS (L.225-177)**

Aucun plan d'options de souscription ou d'achat d'actions n'est en place au sein de la Société. Cependant, nous vous rappelons que notre filiale Eutelsat SA avait mis en place jusqu'à l'exercice clos le 30 juin 2013, au cours des exercices antérieurs, des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions Eutelsat SA.

Pour de plus amples détails concernant l'évolution de ces plans d'options et de souscription ou d'achat d'actions, nous vous remercions de vous référer à la Note 7.5 – capitaux propres des comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2019.

#### **3.1. LES OPÉRATIONS DE CESSIONS INTERVENUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Nous vous rappelons que plusieurs opérations de cessions d'actions issues des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions sont intervenues au cours de l'exercice à l'instar des exercices précédents : il s'agit des offres de liquidités (« **les Offres de liquidités** ») destinées à l'ensemble des salariés ou anciens salariés du Groupe sur une base semestrielle.

#### **3.2. LES OFFRES DE LIQUIDITES**

Le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications, société contrôlant Eutelsat SA, avait décidé lors de sa réunion du 28 juin 2006, de proposer aux actionnaires salariés et anciens salariés de la Société une offre de liquidité des actions Eutelsat SA en numéraire, sur une base semestrielle;

La méthode d'évaluation du prix unitaire des actions Eutelsat SA, est calculée par transparence sur la moyenne des 20 derniers cours de Bourse d'Eutelsat Communications selon une formule identique aux offres de liquidité mises en œuvre au cours des exercices antérieurs.

Une offre privée d'achat d'actions a donc été proposée aux salariés et anciens salariés d'Eutelsat SA en novembre/décembre 2018 (l' « Offre de Liquidité »).

### **4. L'Offre de Liquidité de novembre 2018**

Eutelsat Communications a proposé une Offre de Liquidité à l'ensemble des bénéficiaires d'options de souscriptions d'actions consenties au titre des plans Partners, Managers 1, 2, 3 et 4 et aux bénéficiaires des plans d'achats d'actions de mars et avril 2004, d'acquérir leurs actions issues desdits plans d'options de souscriptions en décembre 2018 au prix unitaire de 5,52 € par action.

Au cours de l'Offre de Liquidité, close le 30 novembre 2018, 84 839 titres ont été acquis par Eutelsat Communications auprès des bénéficiaires, pour un montant total de 424 195€.

## 5. TABLEAU DE SYNTHÈSE

Le tableau ci-dessous indique le nombre total d'actions cédées par chacun des 10 salariés et anciens salariés ayant cédé le plus de titres au cours de l'exercice au titre des Offres de Liquidités.

| <b>NOM et PRENOM</b> | <b>Nombre total d'actions cédées</b> | <b>Prix de cession (en €)</b> |
|----------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
| BAUDU JACQUES        | 1                                    | 5                             |
| BERRETTA GIULIANO    | 78 823                               | 5                             |
| LEROUX PHILIPPE      | 2 003                                | 5                             |
| MONTREUIL YANNICK    | 4 012                                | 5                             |